Daniel Bastian Budnik

Projektliste · Interim Manager & Berater · Projekte, Prozesse & Odoo

dani@1d2b.de · **+49 170 6111778** · 1d2b.de/interimmanagement

Ausgewählte Projekte und Mandate aus über zehn Jahren Führung von Teams, Projekten und Veränderungen, darunter Projektteams mit bis zu 20 Personen. Ab sofort verfügbar, 2–5 Tage pro Woche, remote oder vor Ort.

PROJEKTE

Freiberufliche Interim-Mandate

09/2021 – heute

Selbstständig · Interim Management & Beratung

Rolle: Freiberuflich, remote in Europa

- Interim-Führung als **Elternzeit- und Krankheitsvertretung** inklusive strukturierter Einarbeitung und geordneter Rückübergabe.
- Interim-**Projekt- und Programmmanagement** für Digitalisierung, Reorganisation und System-Einführungen.
- **Prozess-, Odoo- und KI-Beratung**: Analyse, Konfiguration, KI-gestützte Abläufe und Automatisierung, Anwenderschulungen.

Methoden & Tools: Interim Management, Scrum, Kanban, OKR, Odoo, KI-Assistenten (Claude, ChatGPT)

Odoo-Beratungsprojekte

10/2023 – 2025

Kleine und mittlere Unternehmen · Verschiedene Branchen

Rolle: Freiberuflich, remote

- **Prozessanalyse**: Aufnahme der Ist-Prozesse, Identifikation von Medienbrüchen, Doppelerfassungen und Excel-Nebensystemen.
- **Odoo-Konfiguration** und Optimierung bestehender Setups.
- **Anwenderschulungen** für die selbstständige Nutzung des Systems in den Fachbereichen.

Methoden & Tools: Odoo, Prozessoptimierung, Anwenderschulungen

---

Interim Projekt-, Prozess- & Organisationsmanager

10/2022 – 09/2023

RENA Technologies GmbH · High-Tech-Fertigung · Service & After-Sales

Rolle: Interim, remote

- Leitung **internationaler Maschinenbauprojekte** (Schwerpunkt Indien): Planung, Budget, Termine und Stakeholder-Management.
- Abbildung der End-to-End-Serviceprozesse in einer **Prozesslandkarte**.
- Leitung eines **unternehmensweiten Projekts zum Umgang mit Projektabweichungen**.
- Definition von **ERP-Anforderungen** und Neugestaltung der Meetingstrukturen.
- Planung und Durchführung von **Online-Schulungen** für eine weltweite Organisation mit 20 Servicestandorten und über 3.300 installierten Anlagen.
- **Ergebnis:** Alle Projekte termin- und umfangsgerecht abgeschlossen; uneingeschränktes Arbeitszeugnis vom VP Service & After-Sales.

Methoden & Tools: Projektmanagement, Prozessaufnahme, Requirements Engineering, ERP, Schulungen, Stakeholder-Management

Agile Digitalisierung von Geschäftsprozessen

02/2018 – 08/2021

JobRad GmbH · Dienstradleasing · Digitalisierung & Systeme

Rolle: Projektmanager & Organisationsentwickler

- Leitung **agiler Softwareprojekte** mit cross-funktionalen Teams (Scrum, Kanban) zur Digitalisierung von Geschäftsprozessen.
- Begleitung des Wachstums von **7.500 auf über 40.000 Arbeitgeberkunden**.

Methoden & Tools: Scrum, Kanban, Requirements Engineering, Stakeholder-Management

---

Aufbau einer neu gegründeten Leasinggesellschaft

02/2018 – 08/2021

JobRad GmbH · Dienstradleasing

Rolle: Projektmanager

- Aufbau der **neu gegründeten Leasinggesellschaft** gemeinsam mit einem externen Softwarepartner.
- **Digitalisierung des Vertragsmanagements**.

Methoden & Tools: Dienstleistersteuerung, Prozessdesign, Digitalisierung

---

Einführung von Jira & Confluence

02/2018 – 08/2021

JobRad GmbH · Digitalisierung & Systeme

Rolle: Projektleitung & Administration

- Einführung von **Jira und Confluence** als Wissensplattform: Rollout, Schulung und Administration.
- Interner **Mentor** für die Abteilung.

Methoden & Tools: Jira, Confluence, Change Management, Schulungen

---

Odoo im Vertrieb & internes Fuhrparkmanagement

09/2016 – 01/2018

JobRad GmbH · Zentraler Vertrieb

Rolle: Vertriebsmitarbeiter & Fuhrparkmanager

- **Odoo-Multiplikator** für den Vertrieb: Vertretung des Teams in der ERP-Sprintplanung und Einarbeitung neuer Kolleginnen und Kollegen.
- Konzeption und Aufbau des internen **Fuhrparkmanagements** für Firmenwagen und -räder.

Methoden & Tools: Odoo, ERP-Sprintplanung, Fuhrparkmanagement

---

Aufbau von drei Abteilungen

08/2011 – 04/2016

Fuhrpark Guide · Fuhrpark-Start-up

Rolle: Projekt- & Abteilungsleiter

- Als einer der ersten Mitarbeiter **Aufbau und Leitung von drei Abteilungen**: Service, Datenmanagement und Disposition.
- Kundenberatung, Lieferantenverhandlungen, Compliance-Audits, Angebote für Neukunden und **IT-Einführungen**.

Methoden & Tools: Teamführung, Organisationsentwicklung, IT-Einführungen

---

Daniel Bastian Budnik · dani@1d2b.de · +49 170 6111778 · 1d2b.de/interimmanagement · Referenzen auf Anfrage